



INFORME COMISION DE SERVICIOS PARA SOCIALIZAR EL PROCESO DE CONTRATACION DE LA OPERACIÓN DEL SITM DE CARTAGENA, TRANSCARIBE S.A., PRESENTADO POR LOS COMISIONADOS CARLOS CORONADO YANCES, SECRETARIO GENRAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS Y MIEMBRO DE JUNTA DE TRANSCARIBE Y POR EL ING. JOSE LOPEZ AMARIS, GERENTE DE TRANSCARIBE S.A.

2 DE FEBRERO DE 2014

A. VISITA 1. MEXICO

- 1. Lugar:** México, D.F. CISA (Corredor Insurgentes S.A. y Metrobus MTB, empresa operadora de autobuses)
Fecha: 27 DE ENERO DE 2014

Fuimos recibidos en la sede de la empresa CISA (Corredor Insurgentes S.A. y Metrobus MTB, empresa operadora de autobuses por el ingeniero Arturo Moreno Trejo, director general adjunto, y por el licenciado Jesús Padilla Zenteno, director general de CISA – METROBUS, así como por parte de su equipo técnico y administrativo de colaboradores.

A continuación nos presentamos en su orden Carlos Coronado Yances, Secretario General del Distrito de Cartagena, representante del Alcalde Dionisio Fernando Vélez en esta visita; el almirante (R) Alfonso Díaz, Presidente de la Cámara de Comercio de Cartagena de Indias, y del Ingeniero José López, Gerente de Transcaribe.

Acto seguido, CCY explicó el motivo de nuestra presencia en la ciudad de México D.F., presentamos un saludo del Alcalde Dionisio Fernando Vélez y los agradecimientos por recibir nuestra delegación que promociona la operación de Transcaribe en la búsqueda de posibles Operadores Internacionales al sistema, haciendo un resumen apretado de los antecedentes políticos, sociales y económicos de la ciudad de Cartagena de Indias y del SITM Transcaribe, invitándolos a que participen en el proceso licitatorio de la operación que se abrirá próximamente en el mes de febrero de 2014. Se explico que tenemos una ciudad



de más de un millón de habitantes con un crecimiento anual del 2.2 % (por ciento), una de las tasas más altas del país; otra población de los municipios cercanos de más de 250.000 habitantes, y otra población que igualmente ingresa a Cartagena cercana a los 500.000 turistas al año, tanto nacionales como extranjeros. Se explicó que es un territorio hermoso compuesto de islas, penínsulas, cuerpos interiores de agua, que conforman un área continental y otra insular de 609 kilómetros cuadrados aprox. Tiene una demanda de transporte público muy importante por atender, y una oferta que necesita ser mejorada y se aspira a lograr al entrar en operación el nuevo sistema Transcaribe, como un elemento estructurante para la movilidad de la ciudad. Este sistema está básicamente compuesto por la Infraestructura, los diferentes modelos de buses, los recaudos, los equipos, y el centro de operaciones. Los ingresos por la actividad transportadora deberán cubrir por lo menos la totalidad de los gastos de operación y el mantenimiento del material rodante.

El director de la Cámara de Comercio, Almirante en retiro Alfonso Díaz, presentó un video de la ciudad que amplía la explicación y los comentarios presentados por CCY, la intención institucional de la Cámara de Comercio de facilitar la inversión extranjera en la ciudad y de servir de enlace con posibles oferentes.

José López Amaris, gerente de Transcaribe, presenta otro video sobre los aspectos técnicos y el proceso licitatorio para el sistema BRT en Cartagena. Responde las diferentes preguntas de los asistentes, entrega una carpeta institucional, la presentación ejecutiva, los videos de Cartagena y los pre-plegos y anexos.

Situación actual



- Sobreoferta de unidades del 50%.
- Velocidades muy bajas en tramos críticos (en Bazarro llega a 5 Km/h.)
- Existe una alta superposición de rutas: por la Av. Pedro de Heredia el 90% de las rutas (según POT).
- Rutas de ida y vuelta demasiado largas, con promedio de 33,5 km y máximo 60,2 km.
- Tiempo de ciclo promedio de 2 horas y máximo de 3 h 18 min.
- Situación actual sistema de transporte público colectivo [esquema empresarial]



Contenido del proceso licitatorio concesión de operación del Sistema Transcaribe TC – LPN – 004 de 2013

1. Cronograma
2. Aspectos jurídicos
3. Aspectos técnicos
4. Aspectos financieros
5. Interés de divulgación





El director general de CISA Metrobus Lic. Jesús Padilla Zenteno, manifiesta ser los primeros operadores de la ciudad de México DF. Afilian a transportadores, integrando a todos a un proyecto de ciudad en materia de transporte, con una flota de más de 700 buses y una integración adicional pendiente por hacer de 27.000 unidades de transporte, entre buses, taxis colectivos y otros que tiene la ciudad de México. Son los operadores más grandes e importantes a nivel nacional y atienden una demanda de 350.000 pasajeros diarios y otra paralela de más de 200.000 pasajeros diarios lo cual suma 550.000 personas movilizadas. Que, además, es el Presidente de la Asociación Mexicana de Transporte y Movilidad AMTM. Jesús Padilla dice tener la experiencia y el conocimiento suficiente para acompañar y apoyar el proceso y operación de puesta en marcha del transporte Transcaribe, para lo cual requiere estudiar las oportunidades reales de alianzas con los transportadores locales de la ciudad. Dice que están estudiando el tema y a más tardar en la segunda semana de febrero se pronunciarán oficialmente al respecto.

Tanto el director general como el director de CISA Metrobus recomiendan el uso de los autobuses BRT (Bus Rapid Transit) porque al contar con los carriles exclusivos ofrecen un servicio ágil mejorando la deficiente movilidad de las ciudades modernas.

Son autobuses de alta capacidad con menor tiempo de traslado y repite que tienen alta experiencia en México.

Como empresarios del transporte manifiesta que siempre están en la búsqueda de oportunidades para mejorar los ingresos de sus socios, y sabe que deben ser exigentes, eficientes y productivos. Es decir que si al estudiar los números de la licitación le ofrecen ventaja ellos estarían dispuestos a participar en la actual licitación, pero que ya están mirando la estructura de costos del proyecto. Manifestó estar enterado de la declaratoria de desierto del proceso anterior, que la inversión requerida para este proceso licitatorio es representativa, que a simple vista se ve que Cartagena tiene problemas similares a los de la ciudad de México D.F. antes de implementar su sistema de transporte Masivo que ellos llaman Metrobus, que se requiere que el estado considere la posibilidad de aportar recursos para los primeros años de operación, Manifestaron que la experiencia



exigida en la alternativa A (experiencia en transporte masivo) podría ser de 200.000 pasajeros día, que visitaran la ciudad de Cartagena, estudiaran el modelo financiero, los tiempos apretados que tienen para poder participar, ante lo cual se tomaran un corto tiempo para revisar integralmente y poder presentar sus observaciones.





2. Lugar: Ciudad de Sahagún, Estado e Hidalgo, sede empresa DINA
Fecha: 28 DE ENERO DE 2014

Este día, de acuerdo con la programación que previamente habíamos realizado CCY y José López nos trasladamos a la ciudad de Sahagún en el vecino estado de Hidalgo, a la empresa DINA, ubicada en el corredor industrial de esa ciudad para una visita de carácter técnica – administrativa y poder recibir la inducción básica sobre el proceso de fabricación de las diferentes líneas de autobuses BRT urbanos de muy bajas emisiones, a gas natural, especificaciones del motor, chasis, transmisión, ejes, suspensión, carrocerías, opciones y demás detalles de esta empresa líder en México DINA Camiones S.A.(www.dina.com.mx) .



Nos recibieron con muchísima cortesía en la sede principal de la ensambladora, por el gerente coordinador de ventas (International Sales Coordinator) el Ingeniero Luis Miguel García Cao del grupo Dina (Luismiguel.garcia@dina.com.mx) y por el ingeniero de pruebas Carlos Campos Zamora (Carlos. campos@dina.com.mx) , y por sus colaboradores, presentando un video institucional de DINA, su proceso industrial, manifestando que tienen interés en el proyecto Transcaribe y estar dispuestos a ensamblar en su fábrica todas las unidades completas que requiera Transcaribe. Tienen amplia experiencia en el tema y actualmente están en operación en la ciudad de Medellín, Colombia 130 autobuses y 30 más por entregar para un total de 160 unidades a gas, construida sobre medidas, con las configuraciones que necesitan. DINA puede fabricar hasta 26 unidades diarias y como valor agregado disponen del equipo de Postventa, en la ciudad de Medellín, Colombia con el respaldo técnico comercial Mexicano y/o Canadiense porque los motores son fabricados en Canadá y que además desde ya manifiestan estar dispuestos a instalar talleres en Cartagena con total flexibilidad comercial y técnica para atender nuestras necesidades y acompañamiento permanente. Para tal efecto, **DINA y BANCOMEXT, que es la banca de desarrollo de MEXICO, visitarán Cartagena, para lo cual la próxima semana confirmarán la fecha, porque según dice Bancomext está interesada y puede financiar el proyecto Transcaribe.** Tienen total disponibilidad para ensamblar nuestros busetones, padrones y articulados ajustándose a nuestras exigencias y condiciones para que las redes de transporte y Transcaribe sean en Cartagena otro símbolo más de orgullo y de identidad, tal como ocurre en Medellín donde operan los buses de DINA.

Por la experiencia positiva que están viviendo en la ciudad de Medellín – Col , el grupo DINA ensamblador de los equipos, recomienda el uso del gas natural comprimido (GNC) también llamado gas natural vehicular (GNV) , como combustible alternativo a la gasolina o al diesel, por ser un combustible de fácil uso, comodidad, con ventajas financieras y ambientales y porque las estaciones de servicios de GNV o GNC a diferencia de los combustibles líquidos no dependen de los camiones cisterna o de las plantas de abastecimiento ya que este gas es constantemente suministrado por medio de la red de gas y según informa que existen reservas suficientes en Colombia.



B. VISITA 2. BRASIL

- 1. Lugar:** Brasilia. Sede del Departamento de Carreteras del Distrito ederal de Brasilia
Fecha: 31 DE ENERO DE 2014

De acuerdo con la programación fuimos atendidos en la capital de Brasil por el Ingeniero Civil Samuel Díaz Junior funcionario público del departamento de carreteras del distrito federal de Brasilia (SAMUEL.DIAS@DER.DF.GOV.BR) , para hacer un recorrido previo y recibir una inducción de las vías y del sistema e infraestructura BRT del Distrito Federal, que en total son 42 kms , 16 estaciones, 2



terminales, 20 puentes y viaductos, y las facilidades logísticas de todo el sistema, completamente moderno que entrará en operación el primero de abril de 2014.



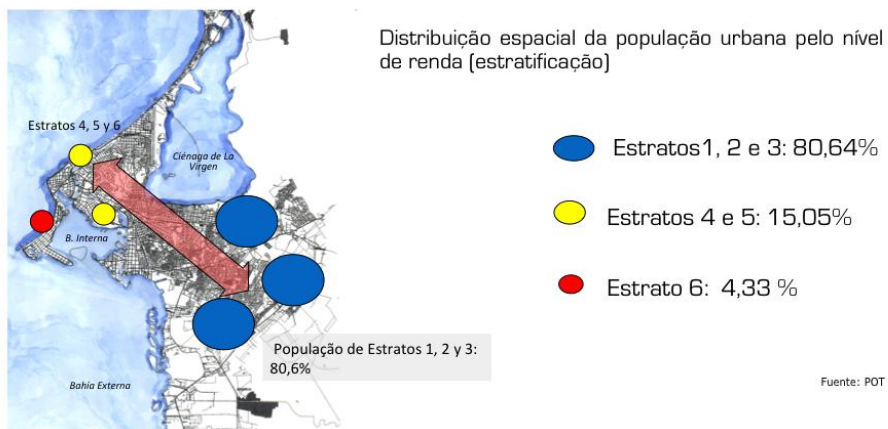
Ese mismo día, a partir de las 3 pm, fuimos recibidos por Otávio Vieira da Cunha Filho Presidente ejecutivo de la asociación nacional de empresas de transportes urbanos – NTU , por el señor Marcos Bicalho dos Santos director administrativo e Institucional de NTU y por André Dantas, director técnico. En las diferentes visitas que realizamos explicamos el motivo de nuestra presencia en la ciudad de Brasilia, haciendo un resumen apretado de los antecedentes políticos, sociales y económicos tanto de Cartagena de Indias como del Sistema Transcaribe,



invitando a que participe en el proceso licitatorio de Transcaribe, proyecto bandera de la administración actual liderada por el alcalde Dionisio Vélez Trujillo.

Ante la NTU, hicimos la presentación de la ciudad, entregamos los documentos CONPES 3259, sistema integrado del servicio público urbano del transporte de Cartagena TRANSCARIBE Y EL conpes 3260 sobre política nacional de transporte urbano y masivo. Estos documentos fueron solicitados por el presidente ejecutivo de NTU quien ya conocía de la existencia de nuestro proyecto.

Distribuição socioeconômica



PROCESSO DE LICITAÇÃO CONCESSÃO OPERAÇÃO DO SISTEMA TRANSCARIBE TC - LPN - 004 DE 2013

Janeiro de 2014



Entidade	Cidade	Entidade Gestora	Infra-estrutura	Fundo de Contingências	Esquema contrato
Metrocali	Cali	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais	Prazo
Metrolinea	Bucaramanga	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais	Prazo
Metroplus	Medellin	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais	Prazo
Transmetro	Barranquilla	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais	Prazo
SITP	Bogotá	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais; Apoio por parte do Distrito	Prazo
Megabus	Pereira	Tarifa Técnica	Tarifa Técnica	Sem recursos iniciais	Prazo
Transcaribe	Cartagena	Distrito	Nacão	Fondeado inicialmente por operadores	Rendimento esperado

Ante la NTU socializamos el proyecto, lo divulgamos entre los asistentes, centrando la reunión en los términos y las condiciones contenidas en los pliegos de condiciones y demás documentos que conforman los estudios previos y el proceso licitatorio que se abrirá próximamente en el presente mes de febrero de 2014. El presidente ejecutivo de la NTU manifestó que ellos son la asociación nacional de transporte urbano del Brasil fundada en el año de 1987, con sede principal en Brasilia. Entre los más de 1800 afiliados o asociados alcanzan a conformar una flota de más de 107.000 buses generando empleo directo a 537.000 trabajadores y movilizandole diariamente más de 40 millones de pasajeros. La NTU presentó las siguientes observaciones : a) Si existe la posibilidad de presentar sugerencias y modificaciones a los plazos bases y términos de los pliegos, b) Si existe la posibilidad de que el Estado Colombiano subsidie la operación, c) Conocer la postura de los operadores locales en Cartagena, frente a la posibilidad de que la NTU como extranjeros se presenten a la licitación y puedan operar el sistema, d) Si existe la garantía del gobierno del distrito de Cartagena de combatir el transporte informal porque para ellos la mayor garantía para operar es eliminando la informalidad y comprando todos los omnibuses y por último quieren conocer cuáles son los tributos que pagarían los operadores al distrito de Cartagena de Indias, declaración de renta, impuestos distritales, etc.



Por último, de acuerdo con la programación a las 5:30 PM de ese mismo día fuimos recibidos por la firma SETEPLA TECNOMETAL quienes son consultores de proyectos y gerenciamiento del Sistema de Transporte en Brasilia. Nos atendió el arquitecto urbanista Álvaro Gonzales Rodríguez quien es Chileno y trabaja con la Planificación Operativa y con el plan funcional del proyecto BRT en Brasilia, y la interfase con el gobierno del distrito federal. Es de resaltar, la importancia de esta reunión porque nos permitió tener la visión integral del proyecto y la experiencia de los brasileros. Como factores críticos de un proyecto en cualquier ciudad el arquitecto Gonzales Rodríguez presentó lo siguiente : a) El centro de control operativo CCO , b) El optimo diseño de la red alimentadora, para evitar los kilómetros muertos , c) Garantizar desde el inicio el transbordo rápido de pasajeros, d) Asegurar toda la información en tiempo real de espera al usuario, e) El estudio de la composición tarifaria para que la tarifa pueda compensar



realmente la operación, el sistema VIVA de la tarifa y reciba los incrementos legales.



CARLOS CORONADO YANCES

SECRETARIO GENRAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Y MIEMBRO DE JUNTA DE TRANSCARIBE

ING. JOSE LOPEZ AMARIS

GERENTE DE TRANSCARIBE S.A.